



---

## MICHAEL STEPHEN BORISH

### CURRICULUM VITAE

---

<b>Nom :</b>	<b>Michael Stephen Borish</b>
<b>Profession :</b>	Chef du cabinet Michael Borish and Company, Inc. Consultant - secteurs banquier et financier 137, rue Howick Ottawa, Ontario, Canada K1M 0G9 Téléphone : (613) 744-3159 Télécopieur : (613) 744-3569 Courriel : <a href="mailto:mborish@rogers.com">mborish@rogers.com</a>
<b>Années au cabinet :</b>	Treize ans
<b>Nationalité :</b>	Canadienne et américaine

---

### QUALIFICATIONS

- Chef de son propre cabinet de conseil —Michael Borish and Company, Inc.
- Directeur du financement international de l'habitation à la Société canadienne d'hypothèques et de logement, depuis 2007.
- MBA de l'Université de Chicago (1985).
- Expertise dans une gamme de domaines dans les secteurs d'affaires et financiers, avec une concentration sur les marchés en voie de développement, les marchés émergents et les marchés en transition, depuis la fin des années 1980.
- Plus de 15 publications dans des journaux mondialement renommés.
- Champs d'intérêt couvrant les analyses de systèmes bancaires et financiers et évaluation de risque de crédit; les réformes du système bancaire; le financement de logement et habitation; le financement des zones rurales et éloignées, les services bancaires postaux, les marges de crédit des PME; micro-finance; privatisation et le développement des prêts hypothécaires.
- Travail supplémentaire incluant des études de préparation et de faisabilité, des rapports sur des examens rétrospectifs de mises en œuvre et des études spécialisées.
- Analyses financières et des évaluations de risque de crédit incluant les opérations bancaires commerciales, le financement des zones rurales et éloignées, des évaluations de systèmes financiers, ainsi que des évaluations de risques aux niveaux des prêts, des portefeuilles et des marchés nationaux.
- Évaluations de secteurs bancaires et financiers analysant la performance structurelle par pays et par région, identifiant des tendances clés «macro-micro» et «microprudentielle» et les risques influençant la stabilité financière, la compétitivité et la profondeur. Ces évaluations couvraient de plus les champs de balance des paiements et de circulation de fonds, incluant les transferts et remises de fonds, ainsi que les portefeuilles et les

investissements internationaux, ainsi que l'influence du secteur d'activité «informel» sur le développement fiscal, les niveaux d'investissements et la compétitivité des entreprises.

- Clients principaux : la Banque Mondiale, la Société Financière Internationale, l'Agence américaine pour le développement international (USAID), la Société Canadienne d'Habitation et de Logement, la *Kreditanstalt für Wiederaufbau*, la Banque de développement des Caraïbes et plusieurs autres sociétés privées.
- Contrats ayant inclus du travail substantif dans les anciens pays communistes de l'Europe centrale et de l'Est, en Afrique, dans les Caraïbes et en Asie centrale et du Sud.
- Déplacements professionnels et services offerts lors de contrats antérieurs dans les pays suivants : Abu Dhabi (Émirats arabes unis), l'Afghanistan, l'Afrique du Sud, l'Albanie, l'Allemagne, Antigua, l'Arabie saoudite, l'Arménie, l'Australie, l'Azerbaïdjan, le Bahreïn, la Barbade, la Belgique, la Bosnie, la Bulgarie, le Cameroun, le Canada, la Côte d'Ivoire, la Croatie, le Danemark, la Dominique, Dubaï (Émirats arabes unis), l'Espagne, les États-Unis, l'Éthiopie, la Finlande, la France, la Macédoine, la Géorgie, le Ghana, la Grenade, Hong Kong, la Hongrie, le Japon, le Kazakhstan, le Kosovo, le Koweït, le Kirghizstan, le Maroc, Montserrat, le Niger, Oman, le Pakistan, la Pologne, la Roumanie, la Russie, le Sénégal, la Serbie, Singapour, la Slovaquie, le Royaume-Uni, Saint-Kitts, Sainte-Lucie, Saint-Vincent, la Suède, la Syrie, la Tanzanie, le Togo, Trinidad & Tobago, l'Ukraine, l'Ouzbékistan, le Vietnam et le Zimbabwe.

## **EXPERIENCE PROFESSIONNELLE**

### **MICHAEL BORISH AND COMPANY, INC., Président/Chef de Cabinet, depuis 1996 -**

- Évaluation des plans de réforme du logement et des marchés financiers du logement du gouvernement syrien et recommandations sur le développement de secteurs pour le gouvernement canadien et pour la Société canadienne d'hypothèques et de logement.
- Direction d'une formation et facilitation de discussions de planification stratégique pour la *Real Estate Bank of Syria* par l'entremise de la Société canadienne d'hypothèques et de logement.
- Coordination d'un plan d'affaires pour la *General Housing Authority* de l'Arabie saoudite et la Société canadienne d'hypothèques et de logement impliquant les bénéficiaires, les programmes, le budget, les opérations, la gestion de risques, les indicateurs de performance et les fonctions d'analyse de marchés.
- Compilation de 11 modèles d'offices du logement pour la *General Housing Authority* de l'Arabie saoudite et la Société canadienne d'hypothèques et de logement.
- Évaluation de l'économie de la Serbie et recommandations auprès de l'Agence américaine pour le développement international (USAID) concernant de l'assistance future dans le secteur financier.
- Conception d'un cadre de mise en œuvre de Bâle II pour des agences de supervision bancaire en Bosnie-Herzégovine et conseils offerts sur la coordination avec la banque centrale au sujet des indicateurs de stabilité financière, pour un contrat avec l'Agence américaine pour le développement international (USAID). Ébauche de scénarios pour la mise en œuvre de comités de travail.
- Évaluation des perspectives de marché pour l'établissement d'une nouvelle PME créancière non-bancaire pour le marché de la Barbade, pour *DFL Finance Limited*.
- Collaboration avec une banque de développement majoritairement privée à Trinidad & Tobago, afin de développer un plan stratégique et un budget pour des prêts de petites entreprises dans les marchés multiples des Caraïbes pour *DFL Finance Limited*.
- Évaluation des normes du nouvel Accord de Bâle en Bosnie-Herzégovine pour des agences de supervision bancaires et l'Agence américaine de développement international (USAID), identifiant les manques de conformité et développant une feuille de route pour une conformité avec les exigences aux normes de Bâle II. Ce projet identifiait de plus les manques de conformité avec des pratiques reconnues de l'Union européenne.
- Développement d'un plan d'affaire pour une société d'hypothèques financière non-bancaire en Arabie saoudite, avec la Société canadienne d'hypothèques et de logement.

- Direction de la formation sur des prêts d'hypothèques, commanditée par la Banque du Pakistan et la Société financière internationale, pour des banquiers et les autorités de réglementation au Pakistan, par l'entremise de la Société canadienne d'hypothèques et de logement.
- Préparation de mémos sur le secteur bancaire et de micro-finance en Ouzbékistan pour la Banque mondiale, incluant des recommandations de réformes. Assistance sur des initiatives de financement de logement, sous le leadership d'un employé de la Banque mondiale.
- Évaluation des obligations hypothécaires et des titre hypothécaires résidentiels des économies avancées de l'Union européenne, de l'Asie et du Pacifique et comparaison avec les modèles américains et canadiens au sujet des coûts de financement immobilier et des tendances d'accèsion à la propriété, pour la Société canadienne d'hypothèques et de logement.
- Conseils offerts à un programme de formation de banquiers institutionnels certifiés en Géorgie, pour USAID et le *International Executive Service Corps*.
- Coordination des efforts de rédaction d'une ébauche de nouvelle Loi sur les institutions financières au Laos, pour la Société financière internationale.
- Évaluation du climat d'investissements dans le secteur bancaire du Vietnam, pour la Banque d'investissements Turan Alem (au Vietnam).
- Évaluation en travail d'équipe des perspectives de développement de marchés de titres hypothécaires au Bangladesh, pour la Société financière internationale.
- Évaluation des développements du secteur financier en Malaisie et sa convergence aux normes bancaires internationales (Bâle II), marchés capitaux (OICV) et assurance (IAIS), sous-contrat avec Ernst & Young-Mumbai, auprès de la Banque asiatique de développement.
- Mise à jour, en équipe, de la gestion de risque de crédit et de la capacité institutionnelle de la Banque de Montserrat, sous-contrat avec la Banque de développement des Caraïbes.
- Mise à jour des évaluations des secteurs bancaires et financiers de l'Azerbaïdjan pour l'Agence américaine pour le développement international (USAID) et recommandations de développement d'entreprises traditionnelles et de développements de secteurs financiers stables.
- Évaluation du rôle des assurances prêts hypothécaires, faisant partie de l'entente capitale Bâle II avec la Société canadienne d'hypothèques et de logement.
- Évaluation de la capacité institutionnelle de coordination plurilatérale sur des questions de stabilité financière en Arménie, Azerbaïdjan, Géorgie, Kazakhstan, au Kirghizstan, en Russie et en Ukraine pour l'Agence américaine pour le développement international (USAID).
- Facilitation de plusieurs séances de formation sur le secteur financier, en études monétaires, assurance et autre cas d'études relatifs, pour des agents de développement économique de l'Agence américaine pour le développement international (USAID) –sous contrat de IBM et *Abt Associates*- pendant plusieurs années.
- Aide au réseau de développement humain de la Banque mondiale avec de la planification stratégique, des indicateurs de performance et rapports de gestion.
- Développement de manuels et de matériel de formation sur la gestion de risque de crédit et de portefeuilles pour des banquiers vietnamiens avec le *Banker Training Center* et animation de séminaires de formation.
- Direction d'une étude sur la finance internationale de logement de 23 pays pour la Société canadienne d'hypothèques et de logement.
- Évaluation de programmes et recommandations relatives à la promotion d'investissements directs à l'étranger dans les marchés émergents pour la *Multilateral Investment Guaranty Agency* et *PricewaterhouseCoopers*.
- Conseils offerts sur les principes de gouvernance corporative pour les entreprises d'états, basés sur les recommandations de l'OCDE et les leçons d'expériences dans de nombreux pays, pour le gouvernement du Kazakhstan et la Banque mondiale.
- Recommandations sur les finances de PME et activités de développement pour l'Agence de développement international des États-Unis (USAID) en Géorgie.

- Direction d'une évaluation du secteur financier de l'Arménie examinant les sociétés de prêts bancaires et non-bancaires (micro-finance, hypothèque, crédit-bail financier, etc.), assurances, pension et marchés des valeurs mobilières, et recommandations détaillées de réforme pour augmenter l'intermédiation des PME pour l'Agence américaine pour le développement international (USAID) – ainsi que la Banque mondiale et le Fonds monétaire international, précédant une mise à jour du programme d'évaluation du secteur financier.
- Ébauche de mémo pour la Banque mondiale sur les priorités de réforme du secteur financier en Ukraine, afin de prévenir une panique dans le système bancaire (présente et progressive).
- Évaluation des marchés financiers du logement et de l'immobilier commercial en Macédoine; et recommandations sur la manière dont les Comités de travail pourraient rendre le système financier plus efficace et accessible aux marchés secondaires.
- Évaluation des marchés financiers en Roumanie et recommandations de développement conformes aux normes de l'Union européenne, pour la Banque mondiale.
- Développement d'une méthodologie détaillée pour l'évaluation des secteurs bancaires et des services financiers non-bancaires, incluant un système d'indice de risque et de mesures comparatives de performance entre pays et régions. Évaluations faites au moins une fois en Arménie, en Azerbaïdjan, en Bosnie-Herzégovine, en Bulgarie, en Géorgie, en Hongrie, en Macédoine, en Pologne et en Ukraine.
- Ébauche de mémo sur les secteurs financier et privé en Bulgarie, Croatie et Roumanie, pour la Banque mondiale.
- Évaluation des stratégies actuelles de secteur financier en Afghanistan pour la Banque mondiale et recommandations additionnelles sur la manière de rendre le système financier formel plus efficace.
- Évaluation des coûts fiscaux directs de la recapitalisation des banques d'état dans 14 pays en transition et évaluation de l'impact économique et de l'impact sur le développement et la solvabilité du système bancaire, pour la Banque mondiale.
- Présentation de recommandations à la Banque mondiale sur la manière dont l'Égypte pourrait introduire des réformes dans les secteurs financier, privé et public, combinée avec des applications électroniques pour augmenter la croissance dans les domaines axés sur la connaissance, ainsi que pour stimuler des investissements étrangers dans l'économie.
- Évaluation des flux d'envois de fonds et l'impact sur le secteur financier des Caraïbes occidentales, avec l'Agence américaine pour le développement international (USAID).
- Collaboration avec la Banque mondiale pour développer l'effort de restructuration de banques commerciales en Afghanistan, impliquant des efforts de réhabilitation, de résolution et de l'assistance technique.
- Direction d'une évaluation du secteur financier en Bosnie-Herzégovine pour la *Kreditanstalt für Wiederaufbau* en Allemagne.
- Présentation d'une étude sur les tendances et développements des marchés des obligations industrielles à travers le monde, avec une attention particulière sur les marchés de pays en transition, lors d'une conférence sur le marché de la dette commanditée par l'Agence américaine pour le développement international (USAID).
- Direction d'une évaluation de services bancaires postaux et options de paiements en Afghanistan pour l'Agence américaine pour le développement international (USAID).
- Évaluation de l'efficacité des indicateurs de la Banque mondiale dans l'attribution d'indices par pays, basée sur le développement de leurs secteurs financiers et privés, ainsi que des recommandations pour améliorer ces indicateurs.
- Évaluation détaillée des systèmes d'assurance hypothécaire à travers le monde pour la Société canadienne d'hypothèque et de logement.
- Note d'information sur le développement des stratégies de secteurs privé et financier pour la Banque mondiale en Asie centrale européenne, en Amérique latine et dans la région des Caraïbes.
- Préparation d'un cadre administratif détaillé pour une marge de crédit de 1 million de dollars, pour une association de fermiers en Bosnie-Herzégovine et sa banque.
- Révision de marchés financiers de location et d'hypothèques en Ukraine, pour la Banque mondiale.
- Création d'un sondage, recherche et recommandations de politiques au gouvernement de la Bulgarie

sur des réformes post-privatisation et leur efficacité.

- Évaluation des perspectives de marché financier d'hypothèques en fonction du marché en Serbie, pour l'Agence américaine pour le développement international (USAID).
- Direction d'une évaluation mondiale des tendances de finances hypothécaires et produits afin de créer un cadre pour le développement de finances hypothécaires dans les économies émergentes et en transition, pour l'Agence américaine pour le développement international (USAID).
- Révision de la situation des secteurs bancaires et de micro-finance au Kosovo, et recommandations à la Banque mondiale sur des questions légales, de régulation et institutionnelles, pour soutenir une augmentation des prêts prudents aux petites entreprises.
- Évaluation du marché local de bons du Trésor en Roumanie, pour la Banque mondiale.
- Évaluation du service d'information sur le crédit de la Banque Nationale de Roumanie et recommandations pour l'améliorer.
- Évaluation de programmes de restructuration et de privatisation des dernières banques d'État en Roumanie et identification des risques à leur mise en œuvre réussie pour la Banque mondiale.
- Évaluation de la situation financière, opérationnelle et la gestion de deux banques d'État en Ukraine et présentation de recommandations pour leur restructuration à la Banque mondiale.
- Évaluation sommaire des vulnérabilités du secteur bancaire de l'Ukraine pour la Banque mondiale.
- Conception de stratégies pré-privatisation pour des banques et entreprises du Commonwealth des états indépendants et assistance post-privatisation aux pays candidats à l'Union européenne, pour la Banque mondiale.
- Évaluation d'options pour la privatisation du secteur bancaire et résolution en Slovaquie, pour l'Agence américaine pour le développement international (USAID).
- Conception de marges de crédit pour PME en Bosnie-Herzégovine et au Kosovo, pour la Banque mondiale.
- Développement d'une stratégie financière incluant des fonds renouvelables, flexibilité de prêt à plus d'un jour, et développement de marchés capitaux domestiques et régionaux plus vaste pour la restructuration du secteur du cacao au Ghana, pour l'Agence américaine pour le développement international (USAID).
- Évaluation de la restructuration du secteur bancaire et des stratégies de privatisation pour la Banque mondiale en Albanie, Azerbaïdjan, Bosnie, Croatie, Kirghizstan, Moldavie, Pologne, Roumanie et en Ukraine.
- Gestion du développement d'une base de données et évaluation de secteurs financiers pour le département de la Banque mondiale responsable de 27 pays en Europe et Asie centrale.
- Évaluation de la restructuration corporative et financière de sept économies de l'Asie de l'Est pour la Banque mondiale.
- Développement d'une base de données sur les secteurs financiers de 27 pays en Europe et en Asie centrale pour l'Agence américaine pour le développement international (USAID).
- Finalisation d'un modèle de sensibilité financière prenant en compte des scénarios de taux d'intérêts et recommandations à la *Hong Kong Monetary Authority* sur le temps approprié pour une déréglementation des taux d'intérêts.
- Édition d'un bulletin sur des questions de régulations du secteur financier pour un cabinet comptable international.
- Supervision d'une étude de faisabilité pour un fabricant de matériaux de construction en Bosnie-Herzégovine.

### **BANQUE MONDIALE, Analyste financier, 1993-1996**

- Gestion d'une réforme du secteur financier comprenant 110\$ millions en crédit au gouvernement de la Bosnie-Herzégovine basée sur une évaluation des besoins de régulation et de supervision du secteur bancaire, ainsi que sur les conditions financières, les structures organisationnelles et les procédures opérationnelles des banques.

- Conception et supervision de marges de crédit de 23\$ millions à des petites entreprises en Bosnie-Herzégovine basées sur les évaluations financières et évaluations de plans d'affaires préliminaires.
- Conception d'un projet de Fonds d'investissements régional privé en Pologne basé sur l'évaluation de capacité des marchés bancaires et financiers, ainsi que sur l'évaluation des besoins financiers des compagnies.
- Création de base de données détaillée sur les secteurs bancaires et conseils sur la réforme des secteurs bancaire et financier en Croatie et en Albanie.
- Publications en tant que co-auteur sur la réforme bancaire et des entreprises, sur le développement du secteur privé, des investissements étrangers et sur les perspectives d'intégration de marché des anciens pays socialistes dans l'Union européenne.

***J.E. AUSTIN ASSOCIATES, Directeur financier et Conseiller en chef, 1989-1993***

- Gestion de comptes financiers, rapport au Conseil d'administration et conception d'options de planification stratégique pour la gestion de compagnie basée sur des évaluations de coûts internes et des marchés extérieurs.
- Direction d'évaluations de secteurs privés dans neuf pays africains pour l'Agence américaine pour le développement international (USAID) découlant d'une méthodologie conçue par la compagnie de se rapporter à une analyse de cadre logique; et présentation d'options stratégiques basées sur les conclusions des évaluations et sur les ressources et contraintes budgétaires de l'Agence américaine pour le développement international (USAID).
- Supervision de spécialistes dans la conception de services de conseils en gestion à des industries agricoles en Roumanie, pour la Banque mondiale.
- Conception de fonds de développement d'entreprise pour investissements dans les PME au Maroc, pour l'Agence américaine pour le développement international (USAID).
- Développement de projections financières et d'analyses pour des perspectives d'investissements étrangers privés pour le commerce de vente en gros et au détail de crème glacée en Chine.

***TECHNOSERVE, INC., GHANA, Conseiller financier & Spécialiste du crédit, 1987-1989***

- Gestion d'études de marchés et de faisabilité de 13 coopératives agro-alimentaires dans les secteurs du maïs et de l'huile de palme.
- Développement de programmes de crédit pour les membres de coopératives et d'organisations afin de financer la production agricole, l'exploitation et la mise en marché.
- Formation d'employés locaux en techniques de gestion financière et des affaires.
- Services de conseils en affaires et financiers à des micro et petites entreprises.
- Direction d'une étude de financement rural de 350 pages sur les affaires bancaires, les caisses de crédit, la micro-finance et les caisses d'épargne informelles pour la Banque mondiale, l'Agence américaine pour le développement international (USAID) et les Ministères de l'Agriculture et des Finances.

***CONTINENTAL ILLINOIS BANK, Analyste de crédit, 1985-1987***

- Évaluation des risques d'affaires et financiers des entreprises basées en Floride et rôle de soutien dans les relations de marketing auprès d'entreprises bancaires, de manufacturiers de chaussures, de commerces de distribution de boissons et d'électroniques grand public, d'agence de voyages et de divertissement.
- Programme de huit mois de formation en entreprise.

***BANK OF AMERICA, M.B.A. Stagiaire, 1984***

- Analyse de l'industrie de l'équipement de construction, afin de structurer le portefeuille de crédit régional de la banque.
- Rapport sur les produits et services de premier rang, les parts de marché de la compagnie, les capacités de production et de distribution et les implications du taux de change pour les producteurs domestiques.

## ÉDUCATION

- Université de Chicago, M.B.A., Finance, 1985
- *La Sorbonne*, Certificat en français, 1981
- Université du Wisconsin, B.A., Histoire, 1978

## PUBLICATIONS

- M. Borish, Strategic Requirements for Next Stage Financial Sector Reform in Armenia, *Armenian Journal of Public Policy*, December 2005
- M. Noël, R. Shojai and M. Borish, Capital Markets and Non-Bank Financial Institutions in Romania, *World Bank*, 2004
- K. Sherif, M. Borish and A. Gross, State-Owned Banks in the Transition : Origins, Evolution, and Policy Responses, *World Bank*, 2003
- K. Sherif, M. Borish and G. Clarke, Structural Adjustment in Transition : Lessons from the Case Studies of Albania, Azerbaijan, Kyrgyz Republic and Moldova, *World Bank*, 2001
- M. Borish, Transition Troubles in the CIS Region : A Snapshot of Banking Sector Problems in the Former Soviet Union, *The Financial Regulator*, London, UK, 1999
- M. Borish, Multilaterals, Disclosure and Compliance with the Basle Core Principles, *The Financial Regulator*, London, UK, 1997
- M. Borish, W. Ding, and M. Noël, The Evolution of the State-owned Banking Sector During Transition in Central Europe, *Europe-Asia Studies*, Glasgow, UK, 1997
- M. Borish and W. Ding, Movement Towards Market-Based Banking in Bosnia-Herzegovina, *MOCT-MOST*, Bologna, Italy, 1997
- M. Borish and F. Montes-Negret, Methods of Restructuring Distressed Banks in Transitional Economies : Lessons from Central Europe and Ukraine, *Chicago Federal Reserve Bank*, 1997
- M. Borish, W. Ding, and M. Noël, A Review of Bank Performance During Transition in Central Europe, *Communist Economies & Economic Transformation*, London, UK, 1997
- M. Borish, W. Ding, and M. Noël, Legal and Regulatory Developments in Bank Supervision in Central Europe, *The Financial Regulator*, London, UK, 1997
- M. Borish, W. Ding, and M. Noël, Restructuring the State-owned Banking Sector : A Comparative Assessment of Approaches in Central Europe, *MOCT-MOST*, Bologna, Italy, 1997
- M. Borish and M. Noël, Private Sector Development in the Visegrad Countries, *Finance & Development*, Washington, DC, 1996
- M. Borish, W. Ding, and M. Noël, On the Road to EU Accession : Financial Sector Development in Central Europe, World Bank, Washington, DC, 1996
- M. Borish and M. Noël, Ahead and Still Gaining? Where the Private Sector Stands in the Visegrad Countries, *MOCT-MOST*, Bologna, Italy, 1996
- M. Borish and M. Noël, Private Sector Development During Transition, World Bank, Washington, DC, 1996
- M. Borish, M. Long, and M. Noël, Lessons from Bank and Enterprise Restructuring, *The World Economy*, Oxford, UK, 1996
- M. Borish, M. Long, and M. Noël, Banking Reform in Transition Economies, *Finance & Development*, Washington, DC, 1995
- M. Borish, M. Long, and M. Noël, Restructuring Banks and Enterprises : Lessons from Transition Economies, *World Bank*, Washington, DC, 1995

*Références, évaluation de performance, descriptions d'expérience et connaissances disponibles sur demande.*